

EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

TOSCANA

Ottobre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

30.280

49%



31%



26%



29%



75.370

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

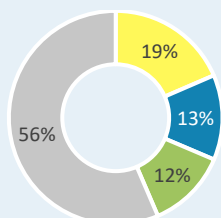
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

ott26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Servizi alle persone
- Altri settori

I settori in crescita*

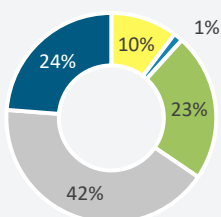
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Servizi avanzati di supporto alle imprese

Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma

I livelli di istruzione richiesti

ott26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

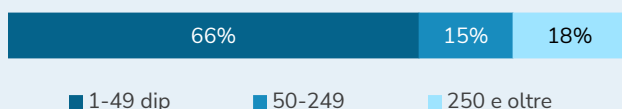
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria

Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela

Ingegneri

La classe dimensionale d'impresa

ott26



1-49 dip 50-249 250 e oltre

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 30.280 entrate, 107.410 nell'area del Centro e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 16,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 31,5% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 30,8% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 29,4% personale straniero
- ... il 11,7% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (4.310 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci (2.320)
- ... nel 48,5% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,5%), per preparazione inadeguata (15,4%) o per altri motivi (4,7%)

- ... nel 25,8% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 74,2% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)

- ... il 14,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici

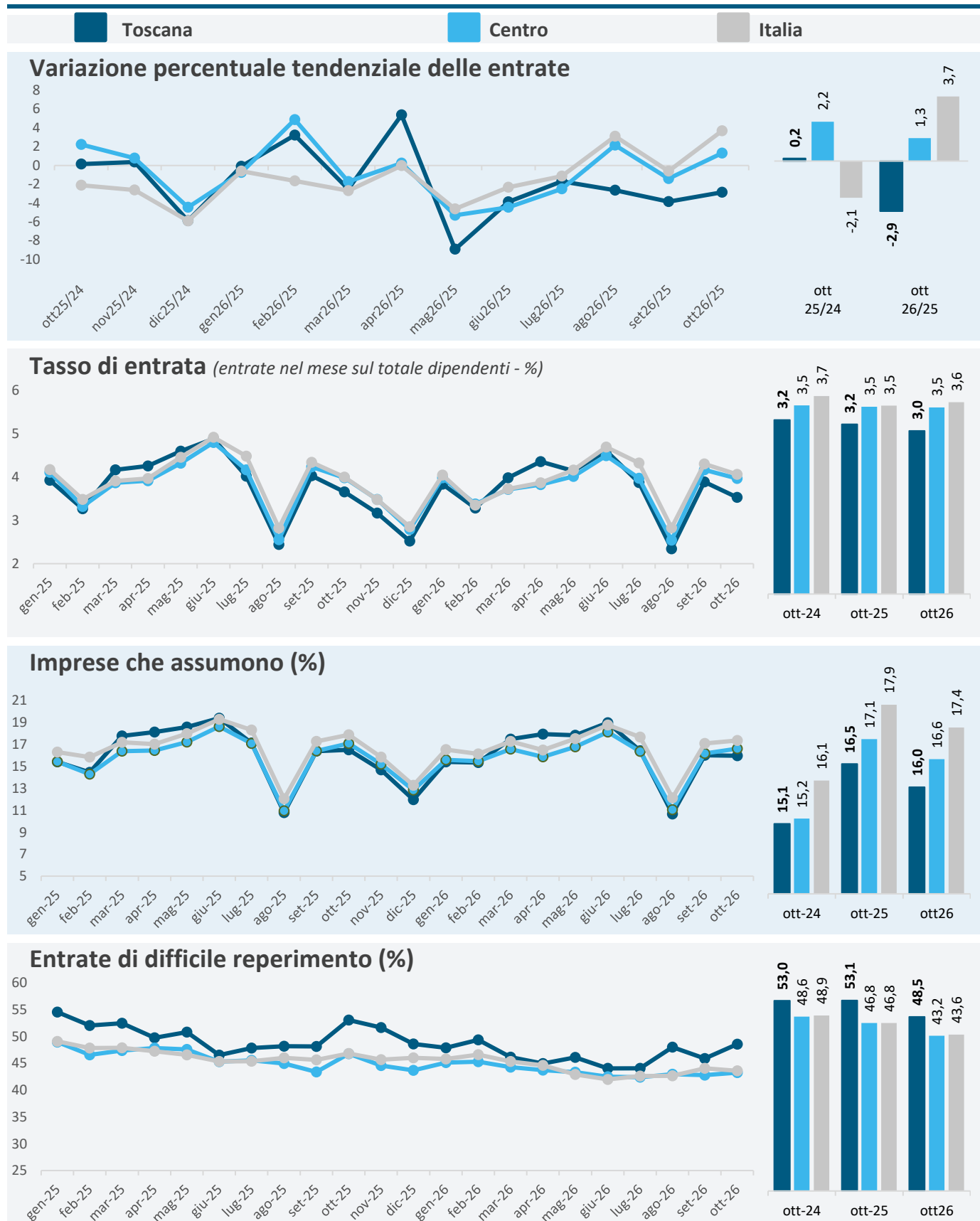
- ... per una quota pari al 61,4% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntivi

- ... si concentreranno per il 62,1% nei servizi, per il 32,8% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 5,1% nel settore primario
- ... per il 66,4% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-2,9%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto al Centro e all'Italia.

Il 48,5% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

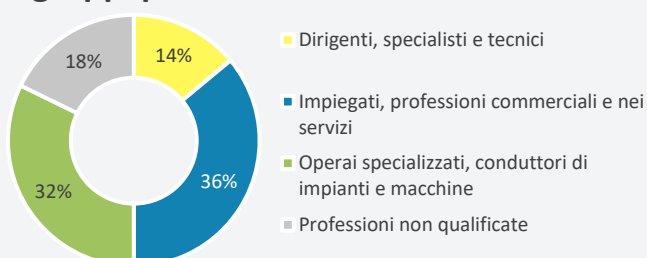
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Le professioni richieste

Pagina 3

I gruppi professionali

ott26



Qualificazione media*

3,42 Toscana

CENTRO: 3,56

ITALIA: 3,47

ott26

Le 3 professioni più richieste

ott26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.310
②	Addetti alle vendite	2.890
③	Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.320

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

ott26

4.230 entrate previste (pari a 14,0% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici della salute	640
②	Tecnici dei rapporti con i mercati	570
③	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	
②	Tecnici della distribuzione commerciale	
③	Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	
②	Ingegneri	
③	Tecnici del trasporto aereo, navale e ferroviario	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Tecnici dei servizi ricreativi	89,7
②	Tecnici in campo ingegneristico	78,3
③	Tecnici condiz. impianti prod. in continuo, esercizio reti idriche e energetiche	78,3

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

ott26

10.910 entrate previste (pari a 36,0% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.310
②	Addetti alle vendite	2.890
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.040

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operatori della cura estetica	
②	Addetti alle macchine d'ufficio	
③	Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	
②	Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	
③	Addetti alle vendite	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Esercenti e addetti di agenzie di pompe funebri	85,7
②	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	65,2
③	Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	58,1

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

ott26

9.760 entrate previste (pari a 32,2% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.310
②	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.230
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	950

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	
②	Operai specializzati delle attività poligrafiche	
③	Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	
②	Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	90,0
②	Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	85,2
③	Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	83,6

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

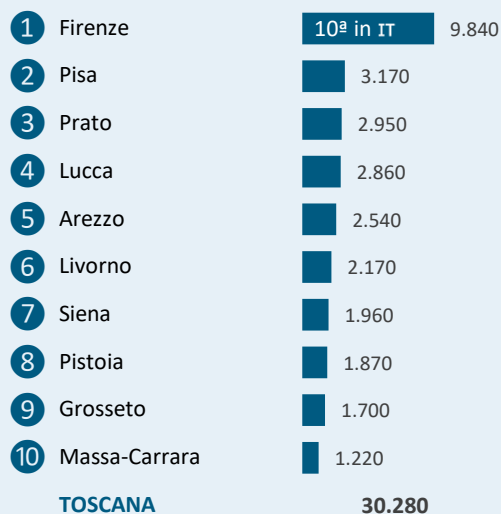
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Le province a confronto

Pagina 4

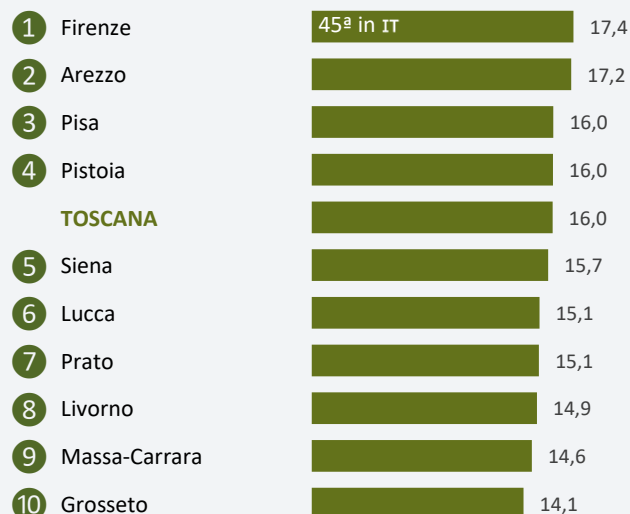
Entrate previste nel mese

ott26



Imprese assuntenti %

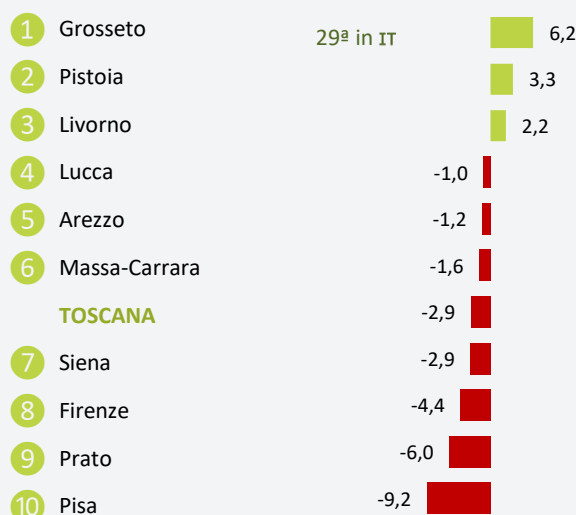
ott26



Variazione percentuale delle entrate

ott26

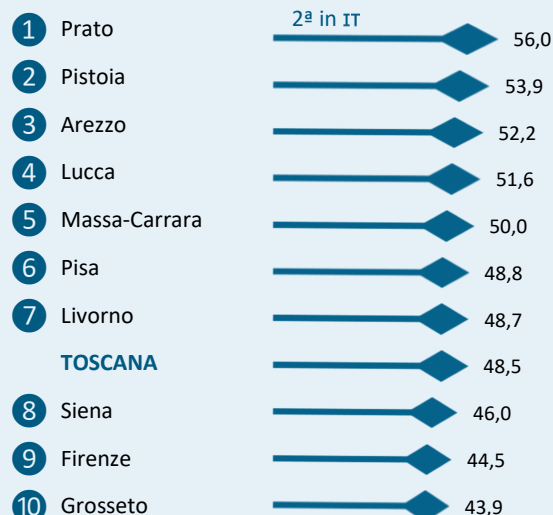
ott26/ott25



Entrate di difficile reperimento

ott26

(% su totale entrate della provincia)



Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)

ott26



Preferenza giovani <30



Preferenza femminile



Lavoratori stranieri



Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

2.170

49%



28%



22%



21%



5.720

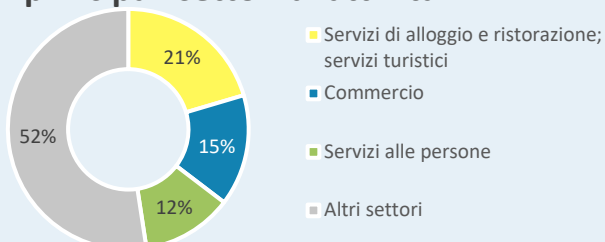
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

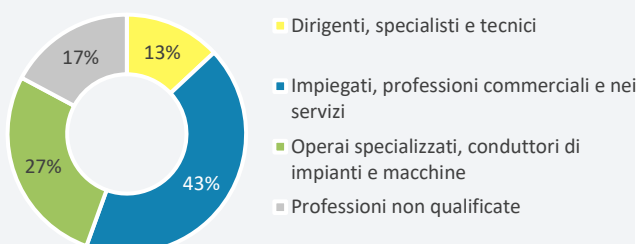
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi alle persone

Industrie meccaniche ed elettroniche

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

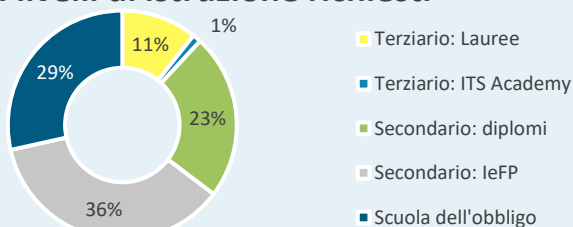
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 2.170 entrate, 30.280 in Toscana e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 14,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 40,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 28,0% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 20,7% personale straniero
- ... il 11,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

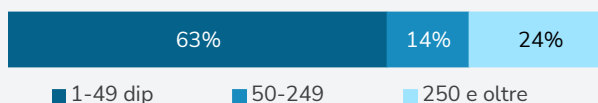
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (340 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria (70)
- ... nel 48,7% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (26,8%), per preparazione inadeguata (13,9%) o per altri motivi (8,0%)
- ... nel 22,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 78,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 13,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 63,3% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 75,1% nei servizi, per il 19,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 5,3% nel settore primario
- ... per il 63,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

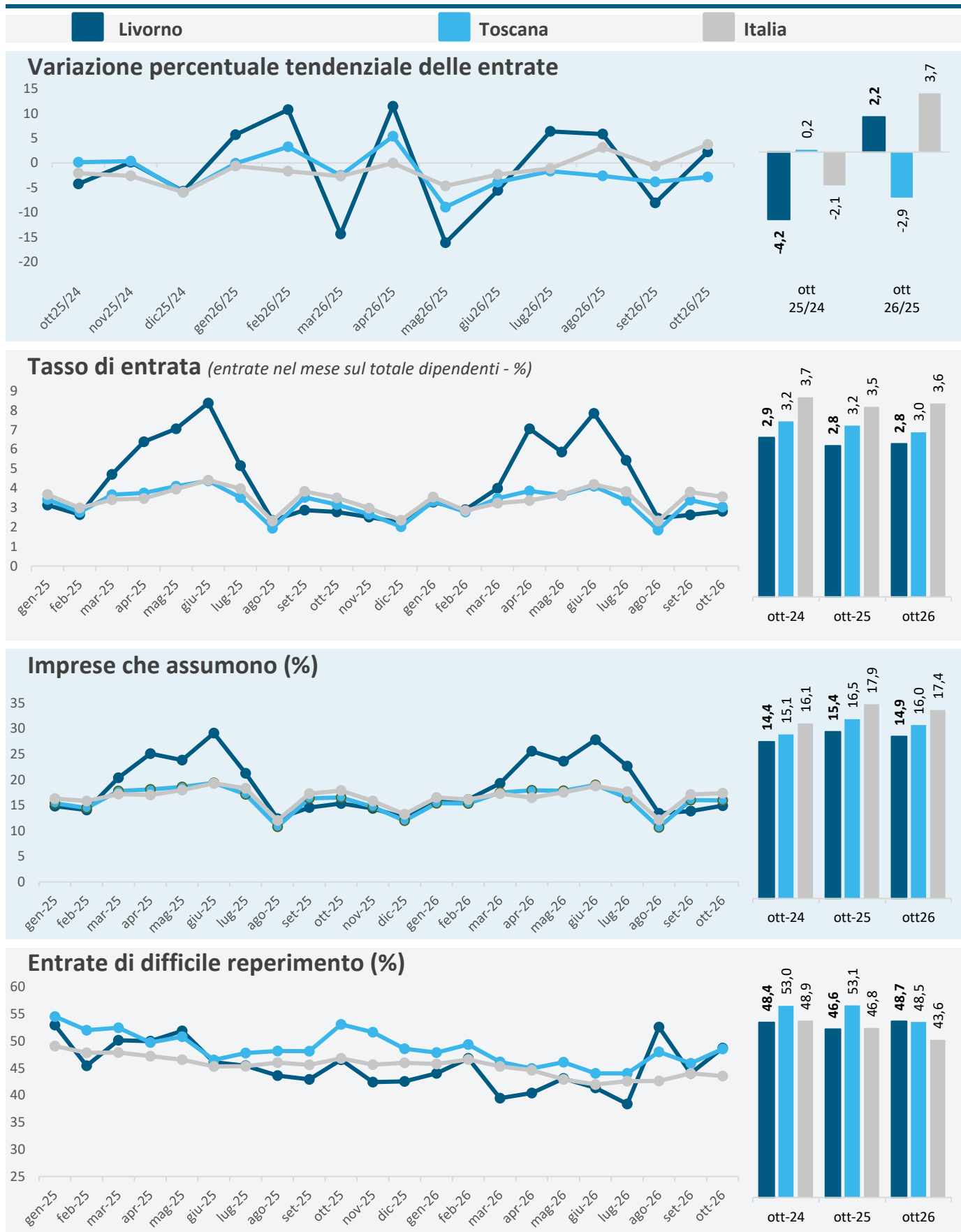
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 14



La domanda di lavoro è in aumento (+2,2%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Toscana ma inferiori alla media nazionale.

Il 48,7% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

1.700

44%



32%



14%



33%



4.010

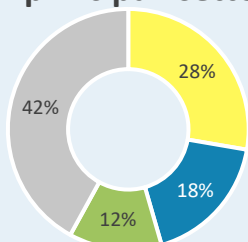
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



- Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

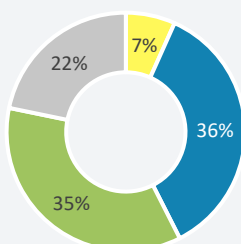
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Costruzioni

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I gruppi professionali

ott26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

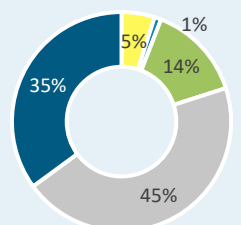
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

ott26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IEP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 1.700 entrate, 30.280 in Toscana e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 14,1% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 39,5% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 31,8% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 12,8% personale femminile
- ... per una quota pari al 33,1% personale straniero
- ... il 5,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

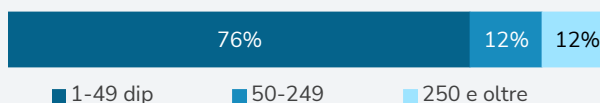
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (280 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo (90)
- ... nel 43,9% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (29,1%), per preparazione inadeguata (11,6%) o per altri motivi (3,2%)
- ... nel 14,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'86,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 7,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 52,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 50,8% nei servizi, per il 27,7% nel settore primario e per il 21,5% nell'industria (comprese le costruzioni)
- ... per il 76,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

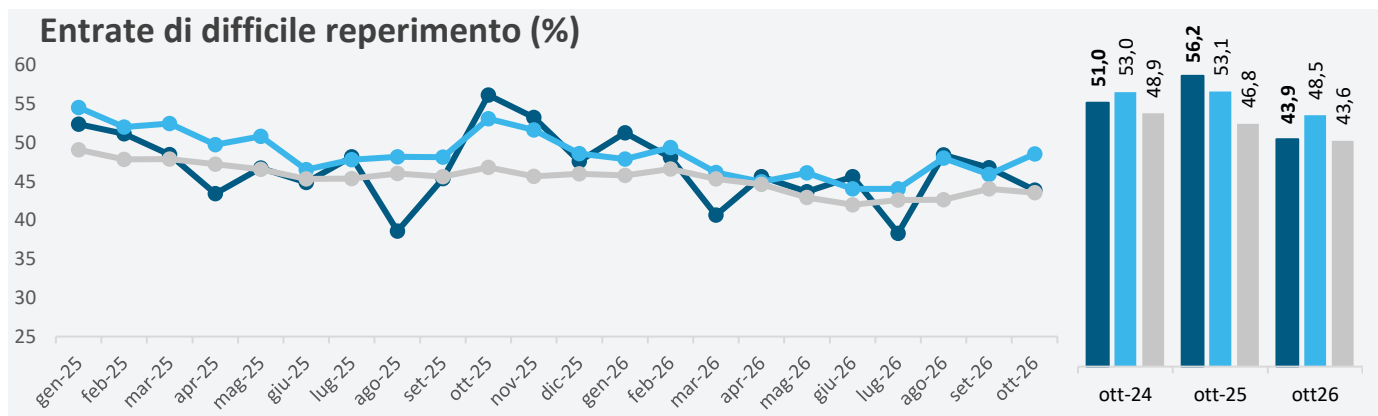
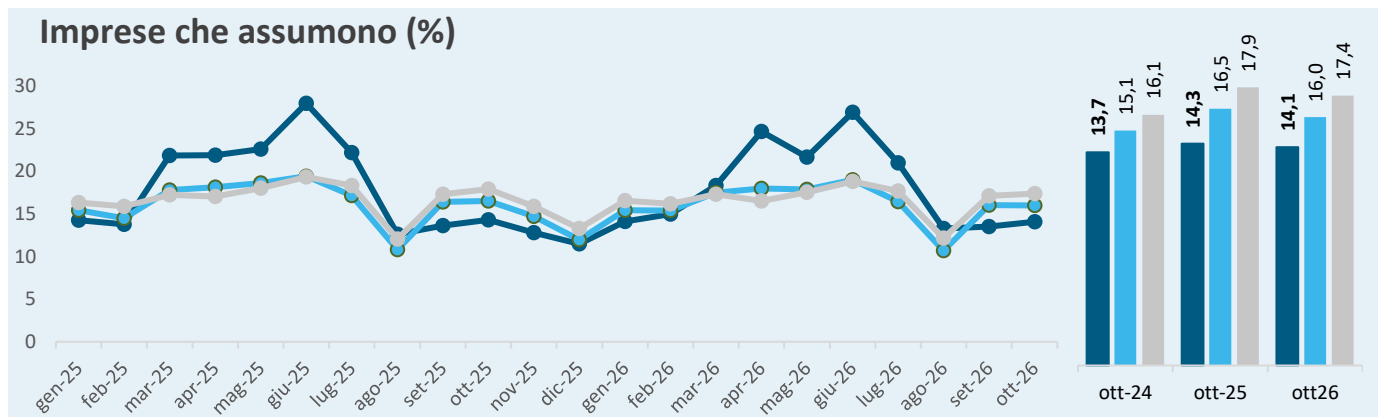
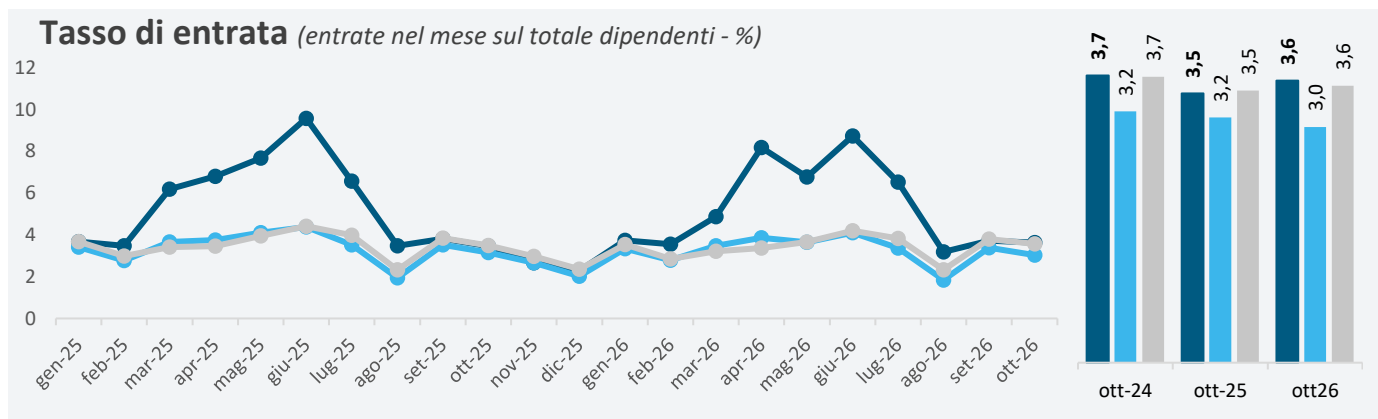
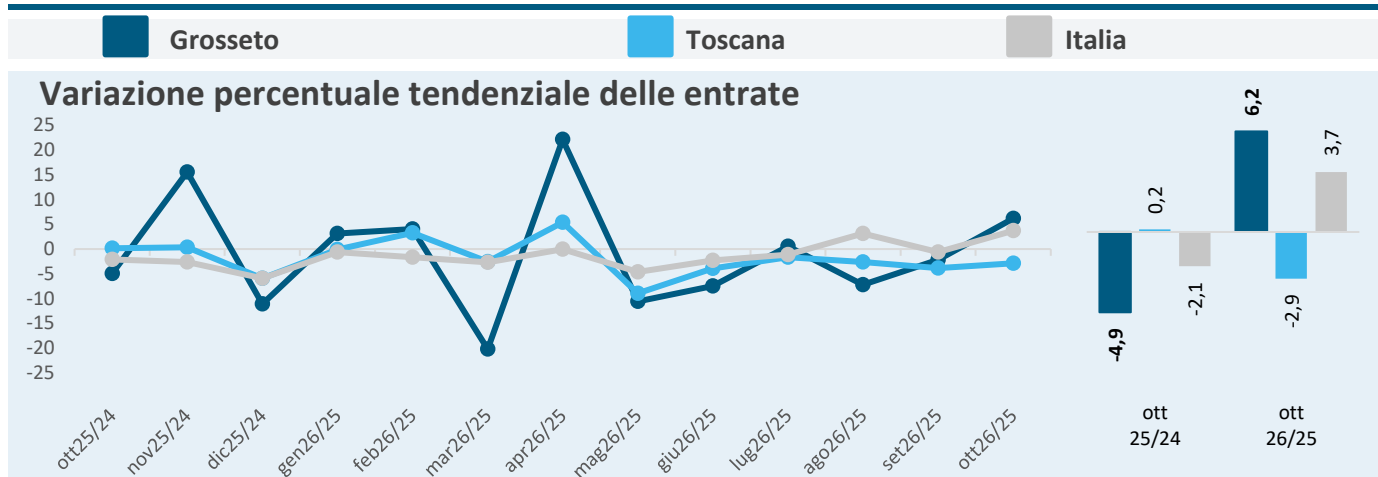
La classe dimensionale d'impresa

ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+6,2%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Toscana e all'Italia.

Il 43,9% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Metodologia, fonti e approfondimenti

Pagina 25

Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 1 settembre 2026 - 16 settembre 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.700 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.